

证券代码： 000852

证券简称：石化机械

中石化石油机械股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-017

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	中国石油化工集团有限公司：郑子翔 长江证券：吴威、郭立、饶静、杨凯、蔡念恒 华泰证券：张洪恺、陈佳婧 华安证券：张帆、陶俞佳 国元证券：李启荣 东方财富证券：阳军、龚陈明 广发证券：范方舟 中信建投证券：屈文敏 中邮证券研究所：贺晓涵 兴业证券：杨志芳 东北证券：王浩然 国元证券：楼珈利 安信证券：杨振华 国金证券：唐雪琪 天风证券：朱光硕 国金证券：李嘉伦 东方证券：林煜 易方达基金：胡硕倬 博时基金：金欣欣 宁银理财：丁雨婷 武汉人和鼎钧投资公司：雷新国

	<p>北京文博启胜投资公司：刘艳丽</p> <p>海宸投资：季晨曦</p> <p>松熙资产：葛新宇</p> <p>深圳杉树资产：高志伟</p> <p>友安众晟资产：张恒辉</p> <p>长河畅达：胡诚</p> <p>华泰证券：史天麟</p> <p>财通证券：张萌</p> <p>个人投资者：刘浩宇</p>
上市公司接待人员	<p>独立董事：王世召</p> <p>副总经理：王庆群</p> <p>财务总监：魏钢</p> <p>董事会秘书：周秀峰</p> <p>氢能装备分公司总经理：潘灵永</p>
时间	2023年12月13日
地点、形式	公司武汉生产现场参观、武汉东西湖区华美达酒店会议室交流
交流内容及具体问答记录	<p>一、公司基本情况介绍</p> <p>二、互动交流主要内容</p> <p>1、问：公司发展情况介绍？</p> <p>答：石化机械是中国石化油气装备研发制造服务中心、氢能装备制造基地、首批创新型企业，致力于“智造大国重器，服务能源安全”。</p> <p>目前公司下属主要分、子公司有四机公司、江钻公司、钢管分公司、四机赛瓦公司、三机分公司、世纪派创公司、天然气分公司和氢能装备分公司。主营业务包括油气开采机械设备、钻头钻具以及油气钢管产品的设计、研发、制造、销售及租赁，油气钻采设备检测服务及氢能装备研制销售等。公司拥有压裂装备、钻头、桥塞3个国家制造业单项冠军，1个国家“专精特新”小巨人企业，获评国家科技进步奖、国家技术发明奖、全国知识产权保护示范企业等荣誉。</p>

公司构建了超高压结构、超高硬材料、超高能控制、超高精制造等“四超”系列核心技术，形成了“三优四新五特色”产业。牵头完成“十二五”“十三五”国家科技重大专项、国家重点研发计划等重大科研项目，为油气开发提速、上产、降本等提供了有力技术装备支撑。

公司是国家油气钻采设备质量检验检测中心，通过API/ISO9001质量体系双认证。构建了市场营销与客户增值服务体系，可全方位提供产品运行维护服务。公司按照“核心技术+关键制造+一体化解决方案”发展定位，形成了5大解决方案，全力服务石油工程提质增效发展。

2、问：公司国有企业改革措施？

答：公司自入选国资委“双百企业”以来，认真落实国企改革各项要求，坚持问题所指、改革所向，不断深化治理机制、激励机制和经营机制改革，全面完成“双百行动”综合改革重点任务。全面深化劳动人事、薪酬分配改革，建立了良好的人才激励机制，通过任期制和契约化管理及实施股权激励，增强团队凝聚力和企业归属感。在国资委2021年和2022年考核中，公司连续两年被评价为优秀。

3、问：公司人员压降情况？

答：近年来，公司员工总数呈逐年下降趋势。通过从严控制用工总量，实行严进宽出、内部盘活，不断优化队伍结构。经营管理、销售服务、技术研发、生产制造四类人才配置比例逐步优化。公司将持续深化劳动人事和薪酬分配改革，完善公司中长期人才规划以及人才激励机制，促进公司高质量发展。

4、问：公司经营管理优化提升空间？

答：公司将持续全面深化劳动人事、薪酬分配改革，建立良好的人才激励机制，通过任期制和契约化管理及实施股权激励，增强团队凝聚力和企业归属感，激发全体员工努力创效；同时公司将进一步拓市增收，采取有力措施降本减费，不断提升公司经营业绩。另一方面，公司也会加快推动“345”产业布局，持续开展攻坚创效活动，

积极推进精益转型，进一步增强企业创收和盈利能力。

5、问：公司未来市场发展方向？

答：公司今年召开了第二次党代会，明确了“锚定一流目标，实施两大战略，建设三型企业，向超百亿奋斗”的中长期发展思路。

作为研发能力较强的制造及服务型企业，主要依靠技术创新获得新订单，每一轮油气开采新的需求依靠的都是新技术的提升。随着井深加大，井下条件越复杂，油气开采难度日益增加，对石油装备、井下工具、材料要求更高，公司紧抓科研攻关，不断推进钻采装备、钻完井工具、集输装备三大优势技术产品升级发展，面向陆地和海洋，推出更高效便捷产品，努力打造研发、制造一体化优势，为油气勘探开发提供优良装备和优质服务。在服务油气开发的同时，公司将重点推进氢能产业发展，尽快将其打造成为公司新的利润增长点；并凭借油气机械研发制造实力和控股股东资源，积极进军化工机械领域，研制化工压缩机、高端化工阀门等产品。

6、问：公司氢能业务发展情况？

答：公司紧跟控股股东中石化集团公司洁净能源战略，在加氢、制氢、输氢领域，可为用户提供关键装备产品、技术与服务，具备加氢站解决方案、制氢加氢一体化解决方案、大排量充装解决方案、兆瓦级 PEM 制氢解决方案、绿电碱水制氢解决方案、车载供氢系统解决方案等服务能力。

基于氢能产业市场需求导向，以氢气压缩机、碱水制氢装备和纯氢钢管为突破口，全力攻坚上游制氢、下游加氢 2 大主力市场，并布局输氢和用氢领域。

核心产品有系列化氢气压缩机、加氢机、卸氢柱、顺序控制盘等；完成标准化站控系统研制，提供氢能装备端到云端数据采集、传输、监控、分析、诊断等一体化技术服务；完成 500 标方和 2000 标方新型碱水制氢系统；PEM 制氢装备；三种钢级的纯氢长输钢管等。

公司将加快氢能业务的培育，尽快将其打造成新的效

益增长点。

7、问：公司氢能业务订单情况？

答：2023 年，公司氢能装备研发及市场开拓已取得显著进展，近期获得中石化及其他用户多个加氢站项目订单，PEM 电解水制氢、碱性电解水制氢系统、车载供氢系统、制氢设备 BOP 系统、隔膜压缩机等多种氢能设备顺利交付用户。

8、问：公司制造加氢站相对于其他公司优势在哪里？

答：公司四级两线规划的氢气压缩机设计，从临氢材料到机械结构、工艺系统开发、整机集成全面掌握了各环节核心技术，搭建了国内唯一高压气体综合测试中心，形成了仿真、制造、测试的正向设计流程，确保产品质量。公司从加氢站建设到设备配置再到加氢站运维的一体化解决方案，更是确保了用户在使用过程中更省心，更放心。

9、问：公司今年氢能业务在中石化订单获取情况？

答：公司控股股东中石化集团大力支持公司氢能业务发展，授牌公司为“中国石化氢能装备制造基地”。公司氢能装备业务 2023 下半年在中石化招标项目里中标率持续攀升，主要涉及供氢中心用氢气隔膜压缩机和加氢、制氢成套设备。在供氢中心氢气压缩机方面，完成广州石化供氢中心用 2 台高效大排量氢气隔膜压缩机交付；在加氢成套设备方面，负责在建中石化加氢站项目 4 座。

10、问：公司股权激励情况？

答：公司 2022 年限制性股票激励计划已完成 180 名激励对象的限制性股票授予工作，首次授予的股票已于 2023 年 5 月 12 日登记上市，股权激励的对象主要是中高层管理人员和核心骨干员工。公司实施股权激励一方面是按照国资委要求，为提升治理水平，建立健全公司长效激励机制而进行；另一方面也是自我加压，充分调动核心骨干员工的积极性，将股东利益、公司利益和员工个人利益结合在一起，努力推动公司快速发展。

根据公司 2022 年限制性股票激励计划的规定，授予的限制性股票分三批次解除限售，每批次限售期分别为自

授予登记完成之日起 24 个月、36 个月、48 个月。

11、问：公司利润提升手段？

答：石油机械装备市场价格空间不大,公司经营效益的提升主要依靠提升收入和压降成本。近几年通过大力拓市增收、降本减费、持续优化管理,公司收入和利润都得到提升。未来公司将持续深化改革、狠抓拓市增收工作,并在已有业务的基础上围绕国家战略快速发展新兴业务,打造新的利润增长点。同时,持续强化成本管控,全面增强成本竞争力,采取各种措施实施全流程、一体化降本,加快成本压降的突破,以提升公司盈利能力。

12、问：石化资本作为公司大股东一致行动人,会存在减持行为吗？

答：石化机械作为中石化唯一的油气装备研发制造和专业技术服务中心,技术实力和制造能力获得了中石化集团公司的认可,石化资本暂无减持计划。

13、问：公司与中石化科学技术研究院均在布局氢能业务,请问是否会存在竞争关系？

答：中石化集团公司积极布局氢能全产业链发展,公司与石科院同属中石化,更多的是良性互动关系,产品研发集合双方优势,在氢能产业发展和效益开发方面展示更大的作为,共同助力中石化集团公司“打造中国第一氢能公司”的氢能战略目标实现。

14、问：中石化集团公司作为石化机械大股东,未来对石化机械氢能业务发展是否会提供支持帮助？

答：石化机械作为中石化集团公司唯一的“中国石化氢能装备制造基地”,也是中石化氢能产业链链条中的重要一环,中石化集团在氢能装备科研体制、产业链条、未来加氢站落地等方面,会继续与公司保持紧密交流。

15、问：公司海外市场情况？

答：海外市场一直是公司发展不可或缺的重要市场,近年来受中美贸易摩擦等多种因素影响,公司海外业务占比偏低。今年以来,公司努力消除不利影响,精心组织策划参加美国 OTC 石油展、俄罗斯石油展、阿布扎比石油设

	<p>备展、北京 CIPPE 石油展，加强与国际高端石油设备商技术沟通与交流，做好产品推介的同时开拓了视野。派遣多名海外销售代表，常驻俄罗斯、阿曼、阿联酋、印尼、阿尔及利亚等热点市场；同时，积极邀请客户来厂参观考察、技术交流；紧盯重点项目，强化项目投标成功率，俄罗斯、中东等热点市场取得突破，新增订货同比大幅增加。</p> <p>16、问：公司传统油气装备业务发展前景？</p> <p>答：根据国家油气增储上产决策部署，传统油气行业依旧具有一定的发展空间，天然气仍处于大发展阶段。油气开采离不开油气装备的支持，公司作为国内研发实力领先、产品门类齐全的油气装备和工具的研发、制造、专业技术服务企业，传统油气装备业务仍然是公司发展的根基，而且随着油气开采难度的不断增加，对装备和工具的要求越来越高，公司研发实力的领先地位将成为公司获取订单的明显优势。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>否</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）</p>	<p>无。</p>